

Noviembre de 2025 Principales indicadores

Situación Minería



Principales mensajes



La minería es el primer eslabón de la cadena productiva moderna, fundamental para sectores como la construcción, la industria automotriz, la alta tecnología y, especialmente, la transición energética. Aunque su contribución al PIB argentino es menor a 1% actualmente, su rol es estratégico y creciente en el contexto global de descarbonización.



Mientras países como China, Australia y Rusia concentran la mayor parte de la producción minera global, Argentina posee una riqueza geológica comparable en minerales clave como litio, cobre y oro. Su desafío es transformar este potencial sub-explotado en una realidad productiva y exportadora, en un contexto donde la demanda mundial de minerales críticos está en auge.



El litio es actualmente el principal impulsor del crecimiento de la minería en el país, con una producción que ha crecido de manera exponencial. Argentina es un actor clave en el "Triángulo del Litio" (junto con Chile y Bolivia), que concentra más de la mitad de las reservas mundiales en salmueras y se posiciona como tercer productor mundial. Expande su rol clave en la electromovilidad.



A pesar de su potencial, Argentina no ha producido cobre desde el cierre de la mina La Alumbrera en 2018. Sin embargo, hoy tiene proyectos de escala global como Josemaría, Los Azules, Taca Taca y El Pachón que podrían revertir esta situación ya que en conjunto se trata de una inversión estimada de entre USD 15.600 millones y USD 19.000 millones. Recientemente se anunció el Proyecto Vicuña en la provincia de San Juan, ingresaría al Régimen de Incentivo a Grandes Inversiones (RIGI) con una mega inversión de USD 15.000 millones.



Principales mensajes

- Oro y plata son la base tradicional de las exportaciones mineras argentinas, representando 70% y 14% del total minero exportado en 2024, respectivamente.
- El litio es hoy el motor de la expansión minera argentina. Su producción ha crecido exponencialmente, posicionando al país como un proveedor estratégico global. Se proyecta que Argentina podría abastecer hacia 2033 hasta 20% de la oferta mundial de litio, con proyectos en Salta, Jujuy y Catamarca.
- Argentina cuenta con una cartera robusta de 119 proyectos mineros en distintas etapas. El nuevo Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones ofrece condiciones fiscales, cambiarias y regulatorias favorables por 30 años, promoviendo inversiones en minerales críticos para la transición energética.
- El potencial minero argentino podría multiplicar por cinco las exportaciones actuales, superando los USD 25.000 millones anuales. Este salto estaría liderado primero por el litio y luego por el cobre, lo cual posicionaría al país como un actor estratégico en el comercio internacional de minerales clave.



1. Panorama global del sector



Minería: alcance e impacto en otros sectores

La minería es una actividad que comprende la exploración, extracción. procesamiento y comercialización de minerales que se encuentran en la corteza terrestre. Su esencia radica en la transformación de un recurso natural en una materia prima con valor económico.



Como el primer eslabón de la cadena productiva moderna, su rol es abastecer de insumos críticos y básicos a sectores tan diversos como la construcción, la industria automotriz, la alta tecnología y la transición energética, haciendo posible su desarrollo e innovación.



Contribuye al desarrollo económico y a la construcción de infraestructura, pero debe gestionarse de modo **sostenible** para minimizar el impacto ambiental.





China, Australia y
Rusia, pero Argentina
tiene potencial
geológico para
sumarse a ese grupo,
gracias a sus vastos
recursos en minerales
estratégicos como el
litio, cobre y oro,
especialmente por ser
una reserva mundial
de minerales críticos
para la transición
energética.



Mayores productores mundiales

50% de la producción minera está en manos de 6 países.



Fuente: BBVA Research en base a datos de TiVA OECD, 2021-2023.

¿Quiénes son los mayores <u>exportadores</u> de productos mineros?







¿Qué minerales producen los principales productores del mundo?

CHINA

Es el mayor productor y consumidor de minerales del mundo. Produce una amplia variedad, incluyendo carbón, hierro, oro, plata, zinc, plomo, estaño, molibdeno, aluminio, bismuto, manganeso, mercurio, vanadio, titanio y, de manera notable, lidera la producción de tierras raras (más de 60% de la producción mundial).

AUSTRALIA

Se destaca en la producción de bauxita, mineral de hierro, litio, carbón, cobre, oro, plata, manganeso, níquel, uranio y zinc. Posee vastas reservas de carbón pardo, plomo, níquel, rutilo, tantalio, uranio y circonio.

EEUU

Produce oro, plata, cobre, plomo, zinc, molibdeno, fosfatos, elementos de tierras raras, uranio, bauxita, hierro, mercurio, níquel, potasa, plata, tungsteno y otros.

RUSIA

Es un gran productor de **níquel**, paladio, **diamantes**, **platino**, **oro** y tiene significativas reservas de carbón, mineral de hierro y aluminio.

CANADÁ

Es un importante productor de más de 60 minerales y metales, incluyendo potasa, uranio, cobalto, aluminio, tungsteno, metales del grupo del platino, níquel, cobre, oro, plata, zinc y diamantes.

CHILE

Quinto exportador mundial y con el perfil más parecido a Argentina, ya que comparten la cordillera y suelos donde se obtiene cobre y litio entre otros más de 60 minerales. Este perfil geológico lo convierte en un ejemplo clave para dimensionar el potencial minero argentino.



2. Panorama general para Argentina



1. Contribución de la minería al PIB en Argentina

El aporte de la extracción de minerales en el PIB hoy es menor a 1%, muy por debajo de otros productores como Canadá (~4% del PIB), Chile (~14% del PIB) o Australia (~10%).



Fuente: INDEC y BBVA Research.

2007

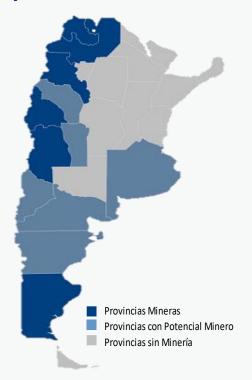
2011

Extracción de minerales metalíferos (izg)

Participación (der)



2. Mapa de las provincias mineras





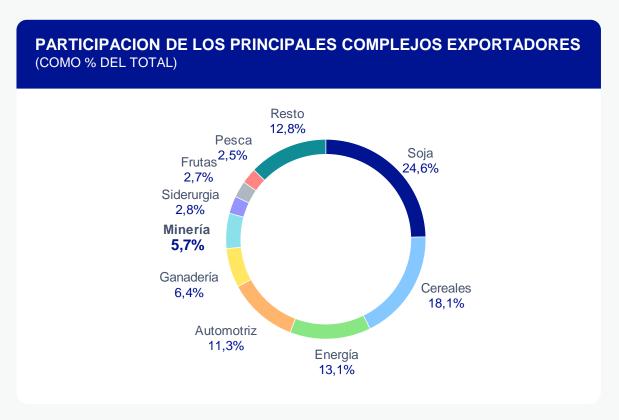
Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.



3. Contribución a las exportaciones del país

Según el INDEC, la Minería ocupó en 2024 el 6° puesto como complejo exportador.

Nota: En Complejos exportadores excluimos de Minería el sector Siderurgia y Aluminio.



Fuente: INDEC y BBVA Research.



4. Participación en el comercio internacional

Hoy la participación de Argentina en el comercio total de minerales a nivel global es menor a 0,5%.



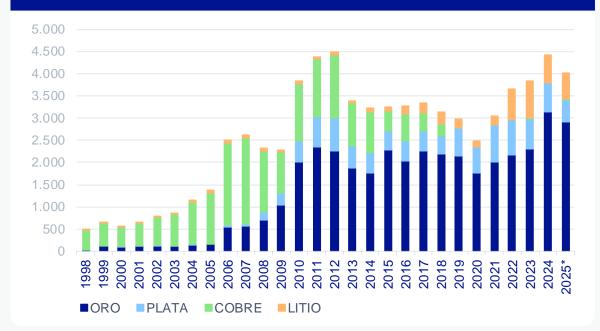
Fuente: BBVA Research.



5a. Redefinición de las exportaciones

El crecimiento exponencial del **litio** redefine el panorama, tomando el protagonismo que dejó el **cobre** por la caída en sus exportaciones a partir de 2018 (tras el cierre de La Alumbrera), mientras el **oro** y la **plata** se consolidan como la base exportadora tradicional.





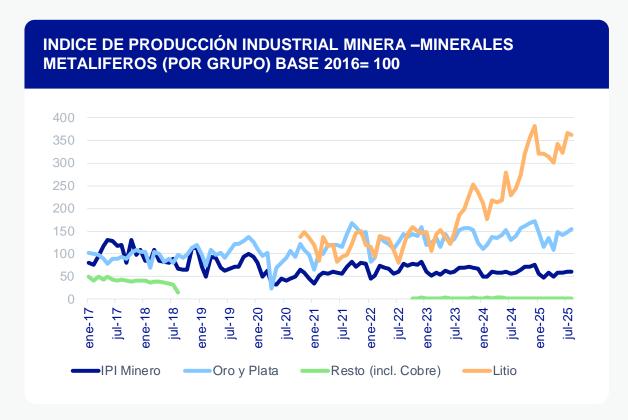
Cifras del año 2025 acumuladas al mes de septiembre.

Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.



5b. Redefinición de la producción local

El boom del litio es hoy el principal impulsor del crecimiento de la actividad minera en el país, mientras que ahora el oro y plata en segundo lugar. Argentina hoy no produce cobre, pese a su gran potencial, pero se están iniciando proyectos que implican una inversión potencial de USD 35.000 millones, considerando el Proyecto Vicuña y otros proyectos menores.



Fuente: INDEC y BBVA Research.







- La Ley de Glaciares (ver anexo) no prohíbe la minería pero sí delimita geográficamente dónde puede realizarse, exigiendo estudios técnicos y ambientales rigurosos para demostrar que los proyectos no afectan glaciares ni su entorno.
- Esto ha implicado mayores estándares, costos y tiempos de evaluación, pero también ha impulsado una nueva minería más transparente y avanzada tecnológicamente, con monitoreo ambiental, gestión hídrica trazable y operaciones de bajo impacto.
- Argentina posee uno de los potenciales geológicos más grandes del mundo en minerales críticos para la transición energética. El desafío no es elegir entre desarrollo o preservación, sino construir una minería compatible con el agua, el ambiente y el futuro energético del país.



3. Potencial del sector minero en Argentina



Argentina posee un potencial minero de clase mundial, históricamente subexplotado, que hoy se encuentra en un punto de inflexión gracias a un contexto global favorable y un nuevo marco regulatorio diseñado para catalizar inversiones a gran escala.

El Potencial minero de Argentina



- Argentina se distingue por condiciones geológicas excepcionales, cuyo atractivo se ve magnificado por un contexto internacional que la posiciona como un productor clave de minerales para la transición energética y la demanda global de metales preciosos. Su territorio abarca la porción oriental del Cinturón Andino, donde se localizan yacimientos de talla mundial de oro, plata, cobre y litio, compartiendo este privilegio con Chile y Perú.
- En **cobre**, Argentina posee un portafolio de proyectos de escala global como Josemaría, Los Azules, Taca Taca, El Pachón y Vicuña. En conjunto, estos yacimientos albergan recursos por decenas de millones de toneladas de cobre contenido. Si bien la explotación de cobre es aún incipiente, el potencial geológico es directamente comparable al de los grandes distritos chilenos, representando una de las fronteras de desarrollo más significativas a nivel global.
- Argentina forma el "Triángulo del Litio" con Chile y Bolivia, concentrando más de la mitad del recurso mundial en salmueras. Jujuy, Salta y Catamarca concentran proyectos de primer nivel (Olaroz, Fénix, Cauchari) y decenas de desarrollos en fase avanzada. La combinación de salmueras de alta calidad, bajos niveles de impurezas y costos competitivos consolida a Argentina como 3er productor mundial, con enorme potencial para escalar su producción.
- En metales preciosos, San Juan y Santa Cruz lideran la producción de oro y plata. Yacimientos como Veladero, Cerro Vanguardia y Lindero muestran la robustez de su potencial geológico, que se ve continuamente reforzado por nuevos descubrimientos y ampliaciones de recursos en un contexto de precios internacionales en máximos.



¿Por qué Argentina?

Riqueza geológica sub-explorada.



Argentina comparte la Cordillera de los Andes con Chile y Perú, dos de las mayores potencias mineras del mundo. Sin embargo, su territorio ha sido explorado en una fracción mucho menor, por lo que hay un enorme potencial por descubrir. El Servicio Geológico Minero Argentino (SEGEMAR) estima que la relación entre el potencial no descubierto y los recursos ya conocidos es de 3,3 toneladas a descubierta) para el cobre y de 2 para el oro. la plata y el litio.

Contexto global favorable.



Cartera de proyectos avanzados.



La transición hacia energías limpias es intensiva en minerales. Un vehículo eléctrico requiere seis veces más minerales que uno convencional, y una planta eólica necesita nueve veces más que una de gas. Esto ha disparado la demanda y los precios de minerales críticos como el litio y el cobre, en los cuales Argentina posee recursos de clase mundial.

No se trata de un potencial meramente teórico. Argentina cuenta con una robusta cartera de 119 proyectos en diversas etapas. De ellos, varios de gran envergadura ya están en construcción o en etapas avanzadas de factibilidad, lo que garantiza un aumento significativo de la producción en el corto y mediano plazo.



Los minerales metalíferos son los más importantes en las exportaciones argentinas

EXPORTACIONES DE DISTINTOS METALES (EN MILLONES DE DÓLARES)





Cobre y Litio: motores del salto exportador esperado

El oro sigue siendo la base estable de las exportaciones. El litio impulsa el primer gran crecimiento, mientras que desde 2028, con la entrada en producción de los proyectos de cobre, éste se convertiría en el mayor disparador de las exportaciones.

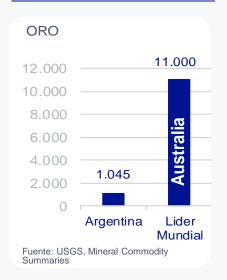


Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

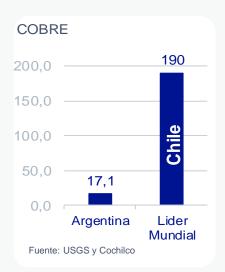
Argentina podría quintuplicar sus exportaciones mineras hacia 2032



RESERVAS DECLARADAS: ORO Y PLATA EN TONELADAS; COBRE Y LITIO EN MILLONES DE TONELADAS









Principalmente en Litio donde podría explicar 20% de la oferta mundial y al cobre que, con grandes proyectos, podría llevar las exportaciones de 0 hasta USD 11.700 millones anuales hacia 2033.

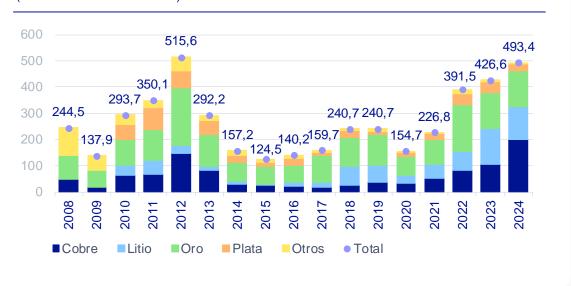
^(*) Recurso mineral es la cantidad estimada de mineral identificada pero sin garantía de que pueda explotarse económicamente en las condiciones actuales mientras que reserva mineral es la parte del recurso que se considera rentable y viable de extraer bajo las condiciones actuales



Los presupuestos exploratorios vienen mostrando una tendencia creciente



PRESUPUESTOS EXPLORATORIOS POR TIPO DE MINERAL (MILLONES DE DÓLARES)







Ranking global en inversión exploratoria

Argentina se posiciona como un jugador relevante en la exploración minera, superando a vecinos como Brasil y Perú, aunque todavía a una distancia considerable de los líderes regionales, Chile y México.



Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

El RIGI como catalizador de la inversión minera



- El Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones (RIGI) es una herramienta clave para desbloquear el vasto potencial minero de Argentina. Está diseñado para atraer capitales de largo plazo ofreciendo: **beneficios fiscales** (estabilidad y previsibilidad tributaria), **ventajas cambiarias** (acceso a divisas y flexibilidad en la repatriación de capitales) y **estabilidad regulatoria** (un marco claro y duradero por 30 años).
- El RIGI busca transformar el panorama minero, catalizando inversiones multimillonarias que impulsarán el crecimiento económico, la generación de empleo y el posicionamiento de Argentina como un proveedor global de minerales críticos para la transición energética.
- Los minerales como el litio y el cobre son clave para la transición energética mundial. La demanda de litio podría multiplicarse por 12 a 42 veces hacia 2040. Con reservas significativas y costos competitivos, Argentina tiene una oportunidad única para consolidarse como proveedor estratégico de insumos críticos para la electromovilidad y energías limpias.
- El cobre es estratégico para Argentina porque aún no tiene producción exportable desde el cierre de Bajo de la Alumbrera en 2018, pero los proyectos en carpeta podrían revertir esto y ubicar al país entre los principales exportadores en la próxima década.
- Además de los beneficios mencionados, el gobierno ha establecido una alícuota del 0% para los derechos de exportación de una gran cantidad de productos mineros (231 productos). Esta medida busca impulsar las inversiones en el sector, especialmente en el cobre, que se perfila como un mineral clave.



Principales minerales: Oro, Plata, Litio y Cobre

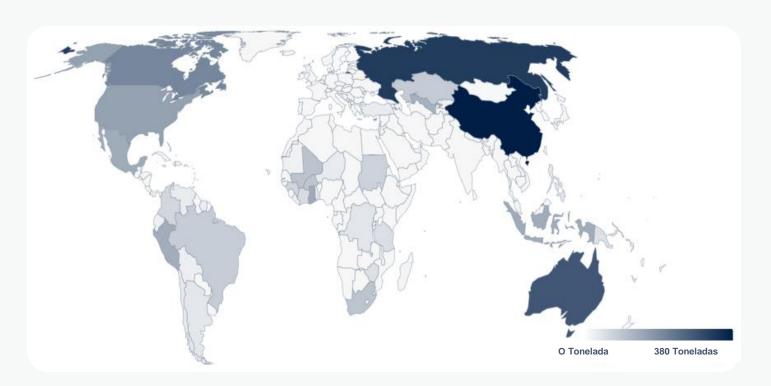


Oro





Productores de oro, China lidera en 2023





Argentina ocupó el puesto 21 como productor de oro a nivel mundial en 2023





Fuente: USGS, World Gold Council y BBVA Research.

TONELADAS Argentina (1,8%

mundial)

RESERVAS

GLOBALES

~ 59.000

p. 30



El desafío de volver a impulsar la producción

La producción de oro ya mostraba una tendencia a la baja debido a la maduración natural de los principales yacimientos pero la pandemia en 2020 actuó como un catalizador que aceleró drásticamente la caída, llevando la producción a un "piso" del que ahora le cuesta salir sin la entrada de nuevos proyectos.



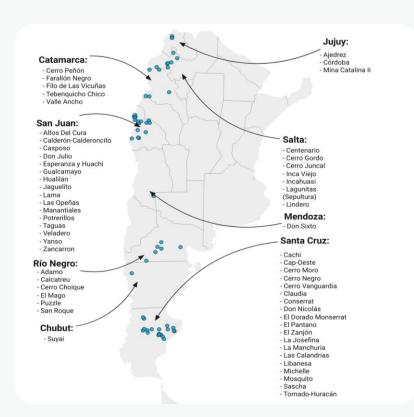
Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

2007

10

Distribución de las minas de oro en Argentina





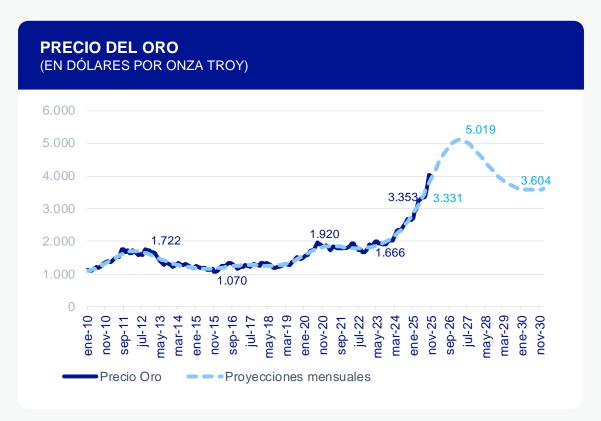
- La producción de oro en Argentina se concentra principalmente en Santa Cruz, San Juan y Catamarca, que albergan la mayoría de los yacimientos operativos y en desarrollo. Estas provincias patagónicas y andinas son pilares fundamentales de la actividad minera aurífera nacional, con proyectos de envergadura mundial que atraen inversión y generan empleo local.
- El mapa evidencia una rica diversidad de yacimientos distribuidos en varias provincias, desde Jujuy hasta Tierra del Fuego. Esto subraya el vasto potencial inexplorado y subexplorado del país, ofreciendo numerosas oportunidades para la exploración de nuevos depósitos y el desarrollo de proyectos existentes.
- El sector aurífero argentino presenta atractivas oportunidades para la inversión, tanto en nuevas exploraciones como en el desarrollo y optimización de proyectos mineros. Es crucial que este crecimiento se enmarque en un modelo de minería responsable y sostenible, garantizando el beneficio económico, social y ambiental para las comunidades y el país.

Fuente: BBVA Research en base a datos de la Secretaría de Minería.



Oportunidad para Argentina

En un contexto de alta incertidumbre global, el oro se consolida como un activo de refugio, lo que impulsa su cotización a niveles **récord** y con proyecciones de mantenerse en valores históricamente altos. Este escenario no solo aumenta la rentabilidad de las minas en operación, sino que mejora la viabilidad de nuevos proyectos, convirtiéndose en un imán para atraer las inversiones que el sector necesita.



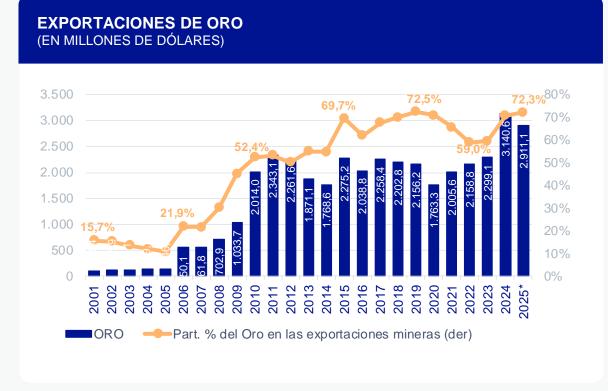
Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research, Estimaciones de la Secretaría de Minería.



El motor de las exportaciones mineras

El oro no solo lidera, sino que domina la canasta exportadora minera: en 2024, representó el 70% de todos los ingresos del sector, demostrando su importancia estratégica para la economía.

El valor de las exportaciones de oro alcanzó un récord histórico en 2024, superando los USD 3.100 millones.



Nota: 2025 llega al mes de septiembre.

La participación se mide respecto de las exportaciones totales de los 4 productos más relevantes.

Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.



Plata





Argentina se posicionó en el 11° productor mundial de plata en 2023



BBVA Research.



RESERVAS
GLOBALES
~ 640.000
TONELADAS
———
Argentina
~ 1,0%
mundial

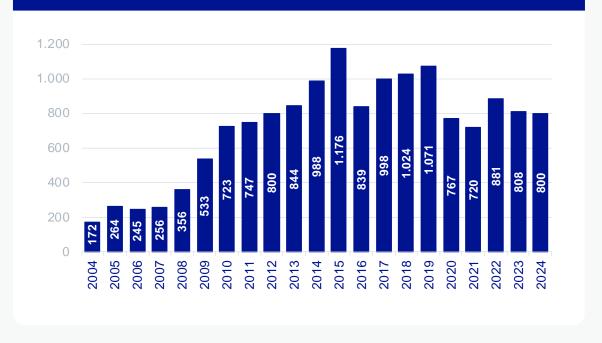
Fuente: USGS Silver Statistics, World Silver Survey y BBVA Research.



La producción de plata en Argentina muestra resiliencia

Tras una década de crecimiento que la llevó a su pico productivo, la producción de plata se consolidó desde 2012 en una **meseta estable**, promediando de forma consistente cerca de las 1.000 toneladas anuales.

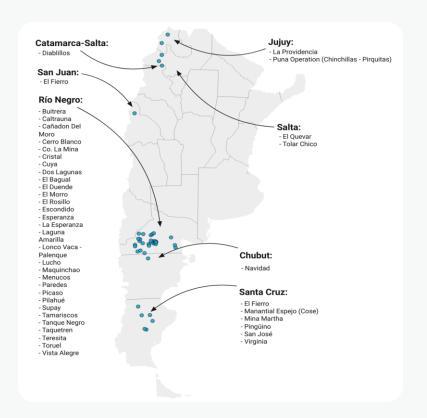
PRODUCCION DE PLATA EN ARGENTINA (EN TONELADAS)



Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

Distribución de las minas de plata en el país





- La producción de plata en Argentina se concentra significativamente en las provincias de Río Negro y Santa Cruz, que albergan la mayor cantidad de yacimientos y proyectos. Esto posiciona a la Patagonia como una región clave para este mineral.
- El mapa ilustra una amplia distribución de yacimientos de plata a lo largo del país, incluyendo otras provincias como Catamarca-Salta, San Juan, Chubut, Jujuy y Salta. Esta diversidad subraya el gran potencial geológico argentino para la exploración y el descubrimiento de nuevos recursos argentíferos.
- La plata, además de su valor intrínseco, es un metal clave en diversas industrias como la electrónica, la energía renovable y la joyería. Argentina tiene la oportunidad de no solo ser un productor primario, sino de explorar cadenas de valor agregado que impulsen aún más su economía minera en torno a este versátil metal.

Fuente: BBVA Research en base a datos de la Secretaría de Minería.



Entre el refugio de valor y el metal industrial

En tiempo de incertidumbre la plata actúa en forma similar al oro, pero a su vez su demanda está ligada al pulso de la industria global. Más del 50% de la demanda mundial de plata está ligada a la tecnología: paneles solares, baterías, electrónica y redes 5G aseguran una creciente demanda de plata en las próximas décadas.



Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

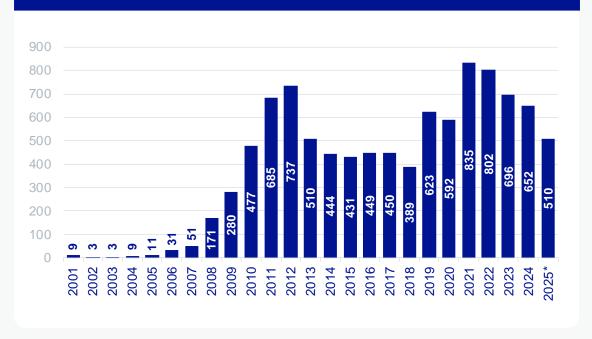


Segundo pilar de la exportación minera

La plata representó el 14,2% de las exportaciones mineras en 2024, con un aporte de más de USD 650 millones.

Tras alcanzar un pico de exportaciones de unos USD 835 millones en 2021, el valor exportado ha mostrado una tendencia a la baja, aunque se mantiene como un ingreso de divisas fundamental para el complejo minero.





Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research

Nota: 2025 llega al mes de septiembre

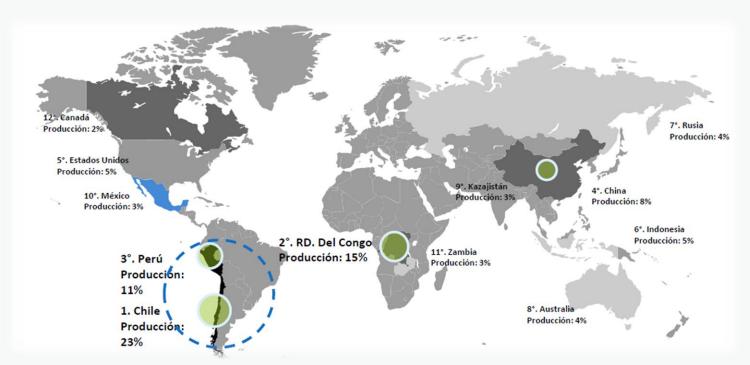


Cobre





Principales productores de cobre



Fuente: Cámara AEM, Cochilco, USGS y BBVA Research



Argentina hoy no produce cobre, pero se ubicaría en el top 10 al madurar las inversiones





RESERVAS
GLOBALES
~890 MILL.
TONELADAS
————
Argentina
~ 2%
mundial

Fuen

Fuente: USGS Silver Statistics, World Silver Survey y BBVA Research.



Producción de Cobre en Argentina

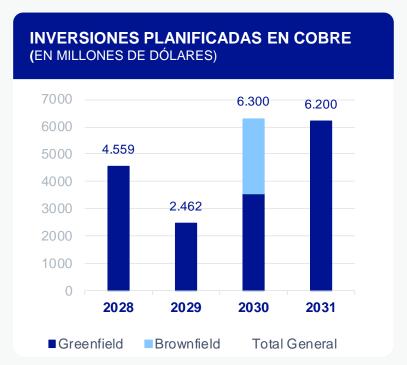
Prácticamente toda la producción argentina de cobre de las últimas décadas provino de una sola mina gigante: Bajo de la Alumbrera (Catamarca). Tras su cierre en 2018, la producción argentina cesó. El dato clave a futuro es que Argentina sí tiene el **potencial geológico** para convertirse en un productor mucho más relevante, con varios proyectos importantes como El Pachón, Taca Taca y José María.

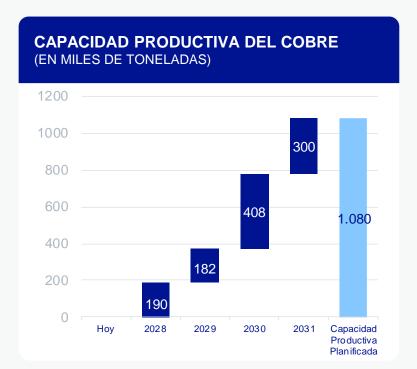


Fuente: Secretaría de Minería, USGS y BBVA Research.



Con un fuerte impulso en inversiones, aumenta la capacidad productiva del cobre

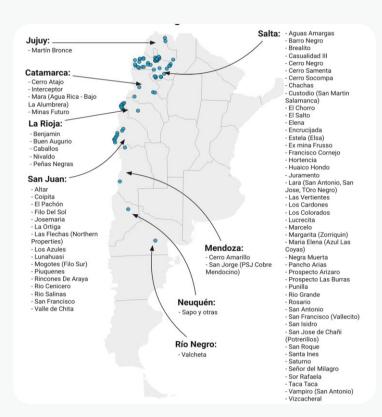




Fuente: Cámara Argentina de Empresas Mineras

Distribución de minas de cobre en Argentina





Con el cierre de Bajo la Alumbrera en Catamarca, tras haber agotado sus reservas, cesó la producción de cobre a gran escala en el país.

- La mayor parte del potencial y los proyectos de cobre en Argentina se localizan a lo largo de la Cordillera de los Andes, con una fuerte presencia en provincias como San Juan, Salta y Catamarca. Esta franja es geológicamente propicia para depósitos de pórfidos de cobre de gran escala.
- El mapa muestra una importante cantidad de yacimientos y prospectos de cobre en distintas etapas de desarrollo. Esta variedad de proyectos, desde exploraciones tempranas hasta grandes depósitos como Josemaría o El Pachón en San Juan, subraya el considerable potencial para futuras producciones.
- El cobre es un metal indispensable para las tecnologías de energía limpia, incluyendo vehículos eléctricos, infraestructura de redes inteligentes y energías renovables. Esto posiciona a Argentina de manera estratégica para contribuir a la demanda global de este metal crítico, atrayendo inversiones y fomentando el desarrollo de una minería sostenible.

Fuente: BBVA Research en base a datos de la Secretaría de Minería.



Perspectivas sólidas de precios

Demanda asegurada por el impulso de la transición energética global y desarrollo de nuevas tecnologías y oferta restringida por falta de nuevos proyectos a nivel global impulsarán precios sostenidos para la próxima década a pesar de posibles volatilidades de corto plazo.

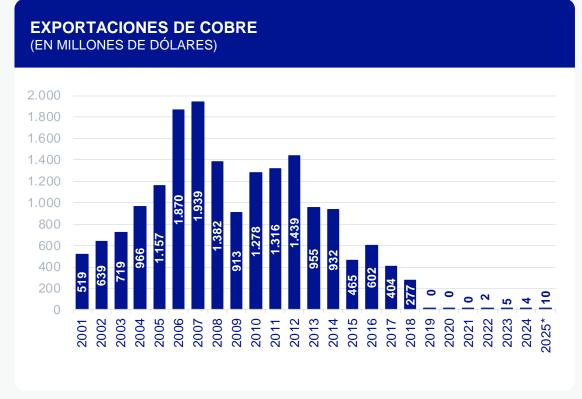


Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.



Las exportaciones de Cobre en mínimos

Con el cierre de Bajo de La Alumbrera (Catamarca) en 2018, la exportación de este mineral se redujo drásticamente. Hoy Argentina importa más cobre refinado para la industria de lo que exporta como mineral. Sin embargo el interés puesto en el sector y las inversiones previstas permitirían dar un giro de 180 grados y posicionarse como un sector lider en exportaciones.



Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

Nota: 2025 llega al mes de septiembre.



Proyectos mineros bajo el RIGI: cobre



	SAN JUAN / SALTA
Proyectos	Josemaría, Taca Taca, Filo del Sol
Empresa	Varias
Inversión estimada	Hasta USD 20.000 millones (Incluye Proyecto Vicuña)
Estado	Varios en etapa avanzada de preproducción y trámites de adhesión al RIGI
Plazo	Ingreso progresivo en construcción a partir de 2026-2027



Litio





Argentina bien posicionado para la explotación del litio





RESERVAS
GLOBALES
(LCE)
~30 MILL.
TONELADAS
Argentina
~13%
mundial

Fuente: USGS Mineral Commodity Summaries, y BBVA Research.

El triángulo del litio: Argentina-Bolivia-Chile concentra la mitad de los recursos mundiales



Toda reserva es recurso, pero no todo recurso llega a ser reserva.

Los **recursos** se refieren a las estimaciones de un mineral que existe en la tierra en depósitos identificados o estimados pero no se asegura que necesariamente sea económicamente extraíble.

Las **reservas** son la proporción de recursos que si se consideran económicamente extraíbles bajo las actuales condiciones técnicas, legales y económicas.

Altos recursos indican gran potencial geológico pero se necesita inversión en exploración, infraestructura y tecnología pueden hacer que gran parte de los recursos se reclasifiquen en reservas económicamente explotables y finalmente en producción.



Fuente: USGS Mineral Commodity Summaries, y BBVA Research.



Recursos de litio, principales países En toneladas de contenido de litio, 2024



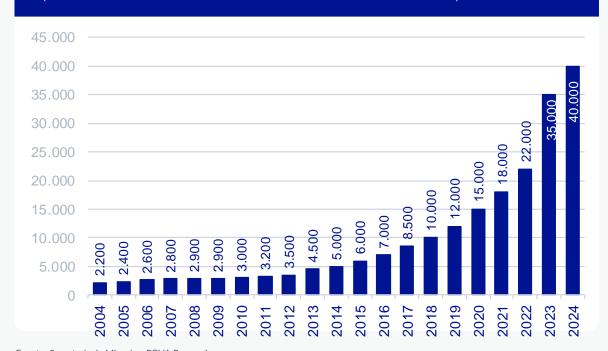


El despegue del litio en Argentina

El crecimiento exponencial de la producción refleja la entrada en operación de nuevos proyectos y la consolidación de Argentina como uno de los líderes del "Triángulo del Litio". Este volumen posiciona al país como un jugador clave y estratégico para abastecer un mineral crítico para la transición energética y la electro movilidad a nivel global.

PRODUCCIÓN DE LITIO EN ARGENTINA

(EN TONELADAS DE CARBONATO DE LITIO EQUIVALENTE = LCE)

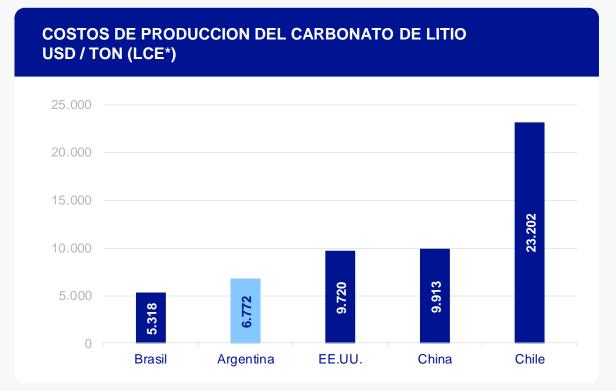


Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.



Argentina se mantiene competitiva

El costo de producción del carbonato de litio de Argentina es 3 veces y media menor al de Chile. Bolivia, quien cuenta con las mayores reservas mundiales de litio tiene un costo estimado de entre USD 4000 y USD 8000 por tonelada.

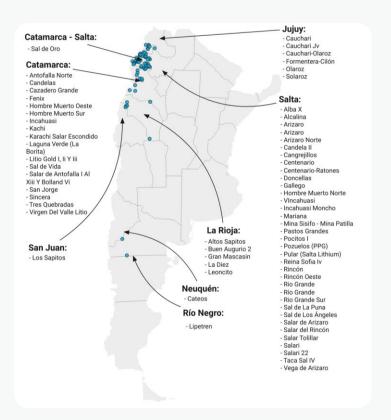


Nota (* Equivalente de Carbonato de Litio).

Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

Distribución de minas de litio en Argentina





- La producción y el principal potencial de litio en Argentina se concentran predominantemente en el Noroeste Argentino, específicamente en las provincias de Salta, Jujuy y
 Catamarca. Esta región forma parte del famoso "Triángulo del Litio", una de las reservas más grandes del mundo.
- El mapa destaca la presencia de numerosos salares con proyectos de litio en diferentes etapas (desde exploración avanzada hasta producción). Esto subraya la riqueza geológica del país en recursos de salmuera de litio, esenciales para el futuro energético global.
- Más allá de la extracción, la creciente demanda de litio para baterías (vehículos eléctricos, almacenamiento de energía) posiciona a Argentina en un lugar estratégico. El país tiene la oportunidad de desarrollar una cadena de valor más integrada y sostenible, atrayendo inversiones en procesamiento y manufactura para aprovechar plenamente este recurso crítico.

Fuente: BBVA Research en base a datos de la Secretaría de Minería.



Del pico a la nueva normalidad

Las proyecciones a futuro indican que el precio se mantendrá estable. La enorme cantidad de nueva oferta que ingresará al mercado (desde Argentina y otros países) limitará grandes subidas, pero la sólida y creciente demanda de la electromovilidad le dará un piso firme a los precios.



Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.



Salto productivo asegura récord de exportación

En 2023, precios internacionales excepcionalmente altos impulsaron las exportaciones, mientras que para 2024 esta situación se revirtió al normalizarse los precios ya que no hubo una caída en producción.

La entrada en operación de nuevos proyectos generará un salto significativo en el volumen. En 2024 ya superó las exportaciones de plata alcanzando al 14,4% del complejo minero.



Fuente: Secretaría de Minería y BBVA Research.

Nota: 2025 llega al mes de septiembre.



Proyectos mineros bajo el RIGI: litio



SALTA								
Proyecto	Rincón	Sal de Oro	Mariana					
Empresa	Río Tinto	Posco	Ganfeng					
Inversión	USD 2.744 millones	USD 800 millones	USD 273 millones					
Capacidad	53.000 a 60.000 tn anuales de carbonato de litio grado batería	25.000 tn anuales de hidróxido de litio (fase inicial)	Producción de cloruro de litio y parque solar					
Estado	Inicio de producción estimado en 2028	Solicitud de adhesión en trámite	Solicitud de adhesión en trámite					

Potencial demanda global para el cobre y el litio: oportunidad para Argentina





El potencial de la demanda total para el cobre y el litio muestra una escalada significativa hacia el 2040, impulsada por la intensificación de la transición energética.



En un escenario **conservador** se proyecta que la demanda de **cobre** alcance los 34,1 millones de toneladas para 2040, lo que representa un crecimiento del 37,5% respecto de los valores registrados en 2024. No obstante, en un escenario más **ambicioso**, la demanda se dispararía hasta tocar casi 39,5 millones de toneladas en 2040 lo que se traduce en un crecimiento del 47,8% respecto de 2024.



El **litio** tendrá una demanda potencial mayor aún que la del cobre. Mientras que en el escenario conservador para 2040 se prevé una demanda del orden de 1,2 millones de toneladas (+485,6% respecto de 2024) en un escenario optimista ésta treparía hasta 1,5 millones de toneladas (+654,2% respecto de 2024).

Nota aclaratoria: se define al escenario conservador a aquel que asume que se cumplen con las políticas anunciadas por los gobiernos hasta el momento. En cambio en un escenario ambicioso se asume que el mundo sigue un camino compatible con alcanzar emisiones netas cero para el año 2050, lo cual implica despliegues mucho mayores de energías renovables.

Con demanda en aumento y oferta insuficiente, la transición energética enfrenta un cuello de botella



1

La **Agencia Internacional de Energía(*)** identifica brechas importantes entre la oferta y la demanda para el cobre y el litio hacia el año 2040. La oferta estimada con los proyectos anunciados hasta el momento no resultaría suficiente para compensar el fuerte crecimiento de la demanda esperada para los próximos años.

Según la Agencia, el déficit estructural del **cobre** para 2040, considerando la evolución de la oferta y la demanda, podría alcanzar a un 30% mientras que para el **litio** llegaría hasta el 40% en un escenario conservador. Para ambos minerales el exceso de demanda sería mayor a estos valores si consideramos un escenario ambicioso en el que la demanda crezca aun más para lograr la transición energética que permita emisiones cero al 2050.

\$

La combinación de una demanda al alza de estos productos y una brecha de oferta pone en evidencia la oportunidad para proyectos mineros bien ubicados, como los que tiene Argentina, así como la necesidad de acelerar la inversión y la diversificación de las cadenas de suministro.

À

La actividad minera en Argentina genera un fuerte efecto arrastre, activando cientos de proveedores locales y creando más de 100.000 empleos con salarios 2,6 veces superiores al promedio. Es el quinto complejo exportador del país y su crecimiento se perfila significativo para las próximas décadas.



Umbral de rentabilidad en la transición energética

El precio de equilibrio es crucial porque establece el "precio incentivo" requerido para justificar las millonarias inversiones en nuevas minas de minerales críticos, y fija el "piso del mercado" al determinar qué productores de alto costo deben detener su producción en escenarios de precios bajos.

En "promedios globales" el precio incentivo (break-even) para iniciar una nueva inversión en cobre se sitúa en el rango de USD10.000 - USD11.000 por tonelada, mientras que para el litio se encuentra entre USD 10.000-USD 18.000 por tonelada.

Es crucial entender que los precios de equilibrio son "promedios" pero cada proyecto y cada país tiene un break-even real único. Factores locales como la calidad del yacimiento (ley de mineral o pureza de salmuera), los costos de infraestructura, los impuestos y los permisos pueden hacer que el umbral de rentabilidad varíe significativamente entre diferentes proyectos a pesar de compartir cercanía geográfica.



Comparativa de la rentabilidad minera en Argentina

Evaluación de costos versus precios de exportación para Argentina del principal yacimiento por mineral

Mineral	Yacimiento	All-in Sustaining Cost (AISC)	Unidad de medida	Precio actual	Rentabilidad actual
Oro	Veladero	1.340	USD (por oz)	3.668	Muy alta
Plata	Cerro Moro	19,69	USD (por oz)	42,8	Alta
Litio	Olaroz / Sal de Vida	8.000	(USD por tn LCE)	9.360	Moderada pero sensible
Cobre	Josemaría	3.417	(USD por tn)	9.984	Alta (con ayuda del RIGI)

Dada la alta diversidad de costos entre los distintos proyectos por mineral en Argentina, hemos optado por utilizar el *All-in Sustaining Cost* (AISC) de la principal mina productora o del proyecto más avanzado como referencia de *breakeven* para este análisis. Los valores de AISC de cada yacimiento fueron los publicados por la empresa controladora del mismo. Los precios de exportación fueron obtenidos de la Secretaría de Minería de la Nación.



Otros minerales





cuenta para ello con un vasto potencial de minerales industriales y críticos



Argentina se encuentra en una coyuntura estratégica para redefinir su perfil minero, trascendiendo la dependencia histórica de commodities como el oro, la plata, el cobre y el litio. Argentina posee un considerable potencial en minerales no tradicionales e industriales que, a pesar de ser subexplotado, es crucial para la transición energética global y diversas industrias.



Las recientes políticas gubernamentales, como la eliminación de retenciones a la exportación para las cales y la implementación del Régimen de Incentivos para Grandes Inversiones (RIGI), buscan catalizar la inversión y mejorar la competitividad del sector minero en su conjunto. Se han observado avances significativos en la exploración de uranio, con hallazgos clave y una inversión considerable en proyectos. Asimismo, la producción de cales experimenta un crecimiento proyectado, impulsado por su rol esencial como insumo en la creciente industria del litio y el cobre.



A pesar de estas oportunidades, la infraestructura logística continúa siendo un desafío estructural que limita la eficiencia exportadora. No obstante, existen proyectos de mejora en desarrollo que prometen una mayor conectividad y reducción de costos. La adopción de tecnologías innovadoras, como la minería inteligente, la biolixiviación y la **lixiviación in situ**, se presenta como un imperativo para una explotación más eficiente, sostenible y con menor impacto ambiental, especialmente en yacimientos de baja ley o con complejidades geológicas.



El uranio posiciona a Argentina con una capacidad clave de desarrollo

RECURSOS SIGNIFICATIVOS

Argentina tiene 33.780 toneladas de uranio identificadas, concentradas principalmente en Chubut, Mendoza y Río Negro. Se han confirmado hallazgos recientes, como el de Fomicruz en Santa Cruz en mayo de 2025, que reafirman el potencial de la región.

INVERSION Y DESARROLLO EN ETAPA INICIAL

La mayoría de los 17 proyectos de uranio del país están en etapas de prospección y exploración. No obstante, se destaca la inversión del Grupo Eurnekian de US\$160 millones en el proyecto de uranio Ivana en Río Negro, lo que demuestra un interés en el mineral.

DEMANDA GLOBAL EN AUMENTO

El uranio es un mineral clave para la generación de electricidad en centrales nucleares y para la producción de radioisótopos. La demanda global de energía nuclear y uranio está creciendo, impulsada por el compromiso mundial de triplicar la capacidad nuclear para 2050.

POTENCIAL DE CONVERTIRSE EN PROVEEDOR CLAVE

Dada la creciente demanda global, Argentina tiene la capacidad de posicionarse como un proveedor relevante en el mercado de uranio.

TECNOLOGIA DE EXTRACCION DE BAJO IMPACTO

Se está explorando la lixiviación in situ (ISR), una tecnología prometedora y de bajo impacto ambiental que permite la extracción de uranio sin necesidad de excavación. Blue Sky Uranium está utilizando esta tecnología en sus proyectos en Mendoza.

FALTA DE PRODUCCIÓN

A pesar de los recursos significativos y el potencial, actualmente no se registra producción de uranio en Argentina, con proyectos que aún se encuentran en etapas tempranas de desarrollo.



Potencial de exportaciones de Boratos mientras que las Cales sostienen la minería de cobre y litio

BORATOS: RECURSOS IMPORTANTE

Argentina se encuentra entre los cinco principales productores mundiales de boratos.

Se utilizan en la industria cerámica, la agricultura (como micronutrientes), la fabricación de vidrio y la cosmética.

EL USO DE LA CAL

La cal es un insumo industrial crítico para la minería de litio y cobre. Se utiliza para separar impurezas en la producción de carbonato de litio y para ajustar el pH en la minería de cobre.

INVERSION Y DESARROLLO EN ETAPA INICIAL DEL BORATO

La mayor parte de la producción, entre el 80% y 90%, se destina a la exportación. En 2024, los boratos constituyeron el 4.8% de la canasta exportadora minera del Noroeste Argentino (NOA).

IMPULSO A LAS EXPORTACIONES DE CALES

En un intento por impulsar la producción y la competitividad, el gobierno argentino eliminó las retenciones a la exportación de cales a partir del 7 de agosto de 2025, estableciendo una tasa del 0%.

DEMANDA GLOBAL DE BORATOS EN AUMENTO

El mercado global de boratos proyecta un crecimiento sostenido del orden del 3% anual entre 2025 y 2033.

POTENCIAL DE CRECIMIENTO EN CALES

Hay ocho proyectos de cal en construcción o expansión que buscan aumentar la capacidad de producción de 40.000 a más de 200.000 toneladas, lo que refleja un crecimiento proyectado en línea con el dinamismo de la minería de litio y cobre.

Otros minerales críticos con potencial



NIQUEL

Demanda en aumento por su uso en vehículos eléctricos, baterías y acero inoxidable. Las reservas Argentinas son menores a 10.000 tn.(San Luis, Catamarca, La Rioja, Salta y Mendoza. Se estima que la demanda de níquel se multiplicará por 6,5 entre 2020 y 2040.

GRAFITO

La demanda de grafito está en aumento por su uso en baterías recargables y celdas de combustible de polímero electrolítico (PEM). Argentina no produce grafito pero cuenta con reservas registradas de 37.500 tn en La Rioja, San Juan y Mendoza. Se proyecta que la demanda de grafito se multiplicará por 7,7 entre 2020 y 2040.

COBALTO

Demanda creciendo exponencialmente por la fuerte adopción de vehículos eléctricos y tecnologías de energía limpia.

Las reservas argentinas son menores a 5.000 tn. (La Rioja, Salta, San Luis, Catamarca y Mendoza).

La proyección de la demanda se multiplica por 6,4 entre 2020 y 2040.

MANGANESO

Mineral demandado en ferroaleaciones (para la industria automotriz y de tuberías) y baterías (cátodos). El país posee reservas de 440.000 tn. (Mendoza, Salta, Neuquén y Córdoba. La importancia de la licencia social para los proyectos mineros se evidenció con el rechazo de un proyecto de manganeso en Chile (Los Pumas) por no cumplir requisitos formales, incluyendo la participación indígena.

TIERRAS RARAS

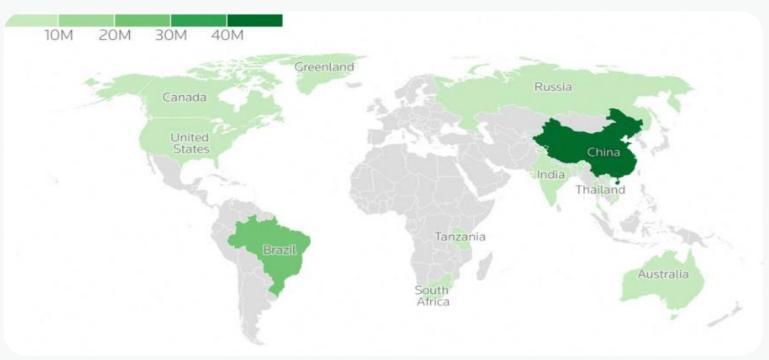
Este grupo de 17 elementos tiene un potencial significativo en Argentina. Actualmente sin producción local, pero con 190.000 tn. de reservas (Salta, Jujuy, San Luis, Santiago. del Estero, San Juan, Córdoba y la plataforma continental de Buenos Aires. La demanda de neodimio ~8.000 tn. en 2030. Rio Tinto, evalúa inversión en tierras raras.

ZINC

Demandado en la industria de energías renovables, especialmente para la fabricación de turbinas eólicas. Históricamente, Argentina fue un productor de zinc, pero su producción ha disminuido tras el cierre de la mina Aguilar, con 14.876 tn producidas en 2019. El país cuenta con 7 millones de tn. de recursos de zinc. Proyectos como La Providencia en Jujuy tienen zinc como uno de sus commodities, y el proyecto Puna en Jujuy de SSR Mining produce concentrados de zinc.



Las Reservas de Tierras Raras por el mundo



Fuente: USGS, Enero de 2025 y BBVA Research. Nota: Los valores de Argentina son muy bajos y no están representados en el mapa.

Las tierras raras en Argentina tienen cierto potencial pero muy lejos del liderazgo de China





TIERRAS RARAS EN ARGENTINA

Las reservas mundiales económicamente aprovechables son de unas 110 millones de toneladas, donde China acapara 40% del total.

Argentina tiene un potencial de 3,3 millones de toneladas estimadas aunque solo unas 0,2 millones de toneladas están cuantificadas como recursos técnicos, apenas una doceava parte de las reservas de EE.UU. Esto contrasta drásticamente con la hegemonía china quien supera a EE.UU. en una relación de 18 a1.

La importancia de las Tierras Raras radica en que son esenciales para la tecnología moderna



Las tierras raras
están en el centro del
escenario global por
que son clave para la
trasición energética y
la tecnología
avanzada.

Las tierras raras son un grupo de 17 elementos químicos con propiedades eléctricas, magnéticas y térmicas. Son esenciales para la producción de productos electrónicos y se volvieron imprescindibles para el avance de la IA.

Se usan en industrias como la electrónica y energías renovables, automotriz, defensa y aeroespacial, salud y óptica y catalizadores, por citar algunas.

Se encuentran en muchas partes del planeta aunque en bajas concentraciones y difíciles de separar, lo que encarece su producción. En Argentina se localizan en San Juan, Mendoza y Chubut.

Interés internacional creciente ya que EE.UU. y otros países quieren diversificar su suministro fuera de China que controla el 70% del Mercado Mundial por su alta capacidad de procesamiento.

En términos geopolíticos son estratégicas por:

Concentración del suministro.
Competencia tecnológica Seguridad Nacional y energética.

El debate necesario estará en equilibrar los beneficios económicos con la protección del medioambiente y las comunidades locales.



Conclusiones



Conclusiones finales

Valor estratégico de la minería actual

PILAR ESTRATEGICO

La minería es el primer eslabón de la cadena productiva moderna, esencial para sectores como la construcción, la industria automotriz, la alta tecnología y, fundamentalmente, la transición energética global.

Horizonte de crecimiento y oportunidades

RENACER DEL COBRE

Tras cesar su producción en 2018, Argentina tiene un potencial geológico comparable a los grandes distritos chilenos, con proyectos avanzados que podrían generar hasta USD 11.700 millones anuales entre 2033 y 2035.

POTENCIAL MUNDIAL

Argentina posee un vasto potencial geológico para minerales estratégicos como litio, cobre y oro, posicionándose como una reserva mundial de minerales críticos para la transición energética.

INVERSION Y PROYECTOS

Una robusta cartera de más de 100 proyectos, varios en construcción o fase avanzada, junto al nuevo Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones (RIGI), están catalizando importantes inversiones en litio y cobre.

BOOM DEL LITIO

El litio es el principal motor del crecimiento minero actual, con un aumento exponencial de la producción. Argentina es un jugador clave en el "Triángulo del Litio", proyectando un crecimiento significativo en volumen de exportaciones.

CRECIMIENTO EXPORTADOR

El potencial minero de Argentina podría multiplicar por cinco las actuales exportaciones para 2032, superando los USD 25.000 millones y posicionando al país estratégicamente en la demanda global de metales críticos.



Anexos



Resumen de Proyectos RIGI en Minería

Proyecto	Provincia	Mineral	Inversión (USD millones)	Capacidad productiva anual estimada	Estado RIGI	Operación estimada
Rincón (Salar del Rincón)	Salta	Litio	2.700	~60,000 t LCE	Aprobado	2028
Hombre Muerto Oeste	Catamarca	Litio	228	~20,850 t LCE	Aprobado	
Sal de Oro (Posco)	Salta/Catamarca	Litio	1.000	Etapa I ~25,000 t LCE	En evaluación	
Mariana (Ganfeng)	Salta	Litio	273	~20,000 t	Rechazado	
Sal de Vida (Río Tinto)	Catamarca	Litio	638	~15,000 t LCE	En evaluación	
Los Azules	San Juan	Cobre	2.672		Aprobado	2026-2027
Varios proyectos de cobre	Varios	Cobre	~ 20.000		En trámite	2027 en adelante
Gualcamayo	San Juan	Oro	1.000	~120,000 oz oro/año	En evaluación	
Vicuña (cobre)	San Juan	Cobre	15.000		Pendiente/planea aplicar	



Ley de Glaciares (Ley N° 26.639)



Objetivo Principal de la Ley : Preservar los glaciares y el ambiente periglacial como reservas estratégicas de agua dulce, fuentes de recarga hídrica y proveedores de servicios ecosistémicos (biodiversidad y regulación climática). Esto es fundamental en las regiones áridas y semiáridas del país, especialmente en la cordillera.

Definiciones clave: Glaciares son masas de hielo perenne, estable o que fluye lentamente, con o sin agua intersticial. Ambiente Periglacial son áreas con suelos congelados, incluyendo el permafrost y cuerpos de hielo enterrado, que actúan como reguladores hídricos.

Inventario: La Ley instruye al **IANIGLA** (Instituto Argentino de Nivología, Glaciología y Ciencias Ambientales) a realizar el Inventario Nacional de Glaciares.

Prohibiciones: El **IANIGLA** también prohíbe en los glaciares y en el ambiente periglacial: 1) Liberación, dispersión o disposición de sustancias químicas o residuos (incluidos los mineros). 2) Instalación de infraestructura que altere el glaciar o su ambiente periglacial. 3) Exploración o explotación minera e hidrocarburífera.

Otros minerales no tradicionales clave en Argentina



Mineral / Categoría	Tipo Principal	Reservas/Recursos (toneladas)	Reservas Mundiales (aproximadas)	% de Reservas Argentinas / Mundiales	Producción Actual (Sí/No, Estado)	Usos Industriales Clave
Boratos	No Metalífero	~70 MT	~1.300 MT	5,40%	Sí, 80-90% exportado	Cerámica, agricultura (micronutrientes), vidrio, cosméticos
Cales	No Met./Roca de Aplicación	< 200.000 T	N.D.	-	Sí, en expansión	Insumo clave para litio y cobre
Uranio	Metalífero	33.780 T identificadas	~6,3 MT	0,54%	No	Combustible nuclear, radioisótopos
Níquel	Metalífero	<10.000 T	102 MT	0,01%	No	Vehículos eléctricos, baterías, acero inoxidable
Cobalto	Metalífero	<5.000 T	8,3 MT	0,06%	No	Vehículos eléctricos, baterías
Tierras Raras	Metalífero	~190,4 T	~110 MT	-	No	Tecnologías limpias (eólica), electrónica
Grafito	No Metalífero	37.500 T	320 MT	0,01%	No	Baterías recargables, celdas de combustible
Manganeso	Metalífero	440.000 T	1.500 MT	0,03%	No especificado, pero potencial	Ferroaleaciones, baterías
Zinc	Metalífero	7 MT	250 MT	2,80%	Sí, en declive (14.876 tn en 2019)	Turbinas eólicas
Cromo	Metalífero	<500 T	~12,6 MT	-	No	Baterías SOFC, turbinas terrestres, acero inoxidable
Silicio	No Metalífero	N.D	N.D.	-	No especificado, pero potencial	Energía solar fotovoltaica
Potasio, Vanadio, Antimonio, Wolframio	Metalíferos	N.D	N.D.	-	No especificado, pero potencial para exploración	Varios usos industriales

Notas: T= Toneladas; MT= Millones de Toneladas; N.D.= No disponible

p. 77



Inversiones y anuncios en Minería no tradicional

Mineral	Proyecto/Empresa	Tipo de Anuncio	Inversión (USD)	Fecha del Anuncio	Provincia	Estado del Proyecto	Impacto Clave
Uranio	Proyecto Ivana (Grupo Eurnekian)	Adquisición 80%	160 millones	Implícito 2024	Río Negro	Exploración	Potencia rol de Argentina como exportador de uranio
Uranio	Hallazgo Fomicruz	Descubrimiento	N/A	may-25	Santa Cruz	Exploración	Reafirma potencial de nuevos descubrimientos de uranio
Uranio	Anuncio SMR y desarrollo reservas (Gobierno Nacional)	Política/Inversión	N/A	dic-24	Nacional	Fomento producción y exportación	Impulsa el desarrollo nuclear nacional y la capacidad de exportación
Uranio	Blue Sky Uranium	Exploración	N/A	jun-25	Mendoza	Exploración	Resultados prometedores con tecnología ISR de bajo impacto
Cales	Eliminación retenciones (Gobierno Nacional)	Política	N/A	07-ago-25	Nacional	Implementado	Impulsa inversiones y competitividad del sector de cales
Cales	8 proyectos en construcción o expansión	Inversión	N/A	2024-2025	Nacional	Construcción / Expansión	Aumento de capacidad de 40.000 a >200.000 toneladas
Cales	Grupo Calidra	Inversión	N/A	2024	Nacional	Plan de incremento de producción	Refleja confianza en el crecimiento de la demanda de cal

Fuente: BBVA Research.



Aviso legal

El presente documento, elaborado por el Departamento de BBVA Research, tiene carácter divulgativo y contiene datos, opiniones o estimaciones referidas a la fecha del mismo, de elaboración propia o procedentes o basadas en fuentes que consideramos fiables, sin que hayan sido objeto de verificación independiente por BBVA. BBVA, por tanto, no ofrece garantía, expresa o implícita, en cuanto a su precisión, integridad o corrección.

Las estimaciones que este documento puede contener han sido realizadas conforme a metodologías generalmente aceptadas y deben tomarse como tales, es decir, como previsiones o proyecciones. La evolución histórica de las variables económicas (positiva o negativa) no garantiza una evolución equivalente en el futuro.

El contenido de este documento está sujeto a cambios sin previo aviso en función, por ejemplo, del contexto económico o las fluctuaciones del mercado. BBVA no asume compromiso alguno de actualizar dicho contenido o comunicar esos cambios.

BBVA no asume responsabilidad alguna por cualquier pérdida, directa o indirecta, que pudiera resultar del uso de este documento o de su contenido.

Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud para adquirir, desinvertir u obtener interés alguno en activos o instrumentos financieros, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo.

Especialmente en lo que se refiere a la inversión en activos financieros que pudieran estar relacionados con las variables económicas que este documento puede desarrollar, los lectores deben ser conscientes de que en ningún caso deben tomar este documento como base para tomar sus decisiones de inversión y que las personas o entidades que potencialmente les puedan ofrecer productos de inversión serán las obligadas legalmente a proporcionarles toda la información que necesiten para esta toma de decisión.

El contenido del presente documento está protegido por la legislación de propiedad intelectual. Queda expresamente prohibida su reproducción, transformación, distribución, comunicación pública, puesta a disposición, extracción, reutilización, reenvío o la utilización de cualquier naturaleza, por cualquier medio o procedimiento, salvo en los casos en que esté legalmente permitido o sea autorizado expresamente por BBVA en su sitio web www.bbvaresearch.com.

